

**A.F.G.E**

**Association Française de Gouvernement d'Entreprise**

**Lundi 12 décembre  
2016 14h00-19h00**  
Suivi d'un cocktail

**Auditorium Gélis de  
ESCP Europe Campus  
de Paris 79 avenue de la  
République Paris XIème**  
**Métro : Rue Saint Maur**

**PARTICIPATION 300 €**  
Gratuit pour les membres  
de l'AFGE

**ADHESION & INSCRIPTION**  
Bulletins d'adhésion à  
l'AFGE et d'inscription en  
dernière page

**Inscription obligatoire  
avant le 5 décembre**

## **Colloque annuel de l'AFGE**

### **Comportement Ethique & Code de Bonne Conduite**

**En partenariat avec:**

**L'European Institute of Financial Regulation  
(EIFR)**

**L'ESCP Europe Alumni et son groupe  
Intelligence Economique & Stratégie**

**Avec le soutien de:**

**L'Association Française des Investisseurs  
Institutionnels (Af2i)**

**Société Française des Analystes Financiers  
(SFAF)**

**L'Agence de notation extra-financière  
CAPITALCOM**

L'objet du colloque annuel de l'AFGE est de favoriser le dialogue et de permettre un échange fructueux entre les entreprises, les émetteurs et les investisseurs institutionnels, leurs actionnaires de référence sur ce thème d'actualité : « Comportement éthique et code de bonne conduite ».

**Nous avons réuni deux panels de 6 orateurs chacun**, respectant la parité, des experts, ainsi que des responsables d'entreprise et de fonds d'investissement.

L'AFGE a présenté dans les dernières Lettres trimestrielles des analyses et des propositions recommandant aux entreprises d'effectuer cette nécessaire mutation et un changement de comportement des dirigeants et des collaborateurs, afin de faire face aux nouveaux défis et aux nombreux risques souvent imprévisibles.

**Ces nouveaux défis sont au nombre de cinq** : 1° le passage à l'économie numérique ; 2° la transition énergétique et les recommandations de la COP 21 ; 3° la révolution des NTIC et les applications industrielles des neurosciences ; 4° la croissance

exponentielle des réseaux sociaux, des lanceurs d'alerte et du risque de réputation en résultant ; 5° le retour en force de la morale, avec l'intégration des principes éthiques et de l'ESG dans les comportements, dans l'élaboration d'une stratégie et la prise de décision, avec l'adoption d'un code de bonne conduite conforme à la responsabilité sociale et au respect des parties prenantes, notamment. Chacun de ces défis génère non seulement des opportunités de marché, des innovations, de la création de valeur, mais aussi des risques.

**Ce colloque vous propose de débattre autour du 5ème défi**, qui nous concerne au plus haut point, surtout dans le contexte politique des démocraties occidentales en pleine mutation.

Pour permettre aux entreprises de faire face à ces nouveaux défis et à ces nombreux risques, le dialogue actionnarial s'impose dès maintenant. Cette nécessité a été rappelée à plusieurs reprises par les investisseurs institutionnels lors de la conférence annuelle de l'ICGN à San Francisco de juin 2016. BlackRock notamment, souhaite que soit maintenu un dialogue régulier avec les sociétés, au niveau des mandataires sociaux, des présidents de comité spécialisé du Conseil, de l'administrateur référent, des membres du Comité Exécutif. Les investisseurs institutionnels anglo-américains et européens sont soucieux de créer des relations de confiance de long terme avec les sociétés de leur portefeuille, afin de soutenir les dirigeants pour une gestion saine et pérenne de l'entreprise, les aider, tout en les contrôlant, à relever les défis et à maîtriser les risques ; la responsabilité fiduciaire des émetteurs et des investisseurs est partagée. Voilà l'objectif de cette conférence.

L'Éthique, une valeur cardinale et consubstantielle de l'activité des acteurs économiques, est promue depuis longtemps par l'EIFR, partenaire de l'AFGE dans l'organisation de cette conférence. Si elle peut incontestablement être un élément de communication, l'éthique est surtout garante de la recherche d'une forme d'optimum collectif pour l'entreprise et son environnement. L'éthique est également outil d'efficacité pour motiver et fédérer les salariés autour d'un projet commun, mais aussi pour rassurer les partenaires commerciaux et les régulateurs sur la rigueur comportementale des dirigeants et du personnel. Le comportement éthique permet de conserver la confiance des actionnaires et des investisseurs.

Pour autant, l'éthique ne se décrète pas. Avant d'être collective, son application est nécessairement individuelle, dans l'activité quotidienne comme dans certaines situations spécifiques. Le comportement éthique est largement un choix individuel qui n'a pas nécessairement besoin d'être codifié. Mais la culture de l'éthique dans une organisation peut aussi être stimulée, organisée et entretenue. C'est l'objet des codes de bonne conduite ou chartes d'éthique, ou autres standards éthiques, mis en place au niveau de l'entreprise, du secteur ou de façon plus transversale, éventuellement après validation d'instances de régulation. Voilà des sujets qui devraient alimenter les débats avec les participants à la conférence.

**Inscriptions :** <http://www.eifr.eu/order/event/206>

Si vous rencontrez des difficultés lors de l'inscription, Jean-Aymon Massie vous suggère de contacter Célia Bobin – 0170980653 – [celia.bobin@eifr.eu](mailto:celia.bobin@eifr.eu)

## PROGRAMME

- ✚ **Accueil - 13h30**
- ✚ **14h00 - allocution de bienvenue** - Stéphane ROSENWALD, Président du Groupe IES de l'ESCP Europe Alumni, enseignant et CEO de RV Conseil
- ✚ **14h15 - Présentation du thème et du programme** - Jean-Aymon MASSIE, Président de l'AFGE, membre de l'ICGN
- ✚ **14h30 – Message introductif** – Edouard de LENCQUESAING, Président de l'EIFR
- ✚ **14h35 - Introduction** - Léon LAULUSA - Directeur des Relations Internationales à ESCP Europe, Docteur en Sciences de Gestion et Professeur en Financial Reporting & Audit - présentera les missions, les valeurs et les chiffres clés du Groupe ESCP Europe.
  
- ✚ **14h45-16h15 - Premier panel** - présidé par Michel COJEAN, Délégué Général de l'EIFR - dressera l'inventaire des réglementations, des codes de gouvernance, des différentes propositions et de leur aspect juridique ; ce panel précisera le rôle et les responsabilités des émetteurs et des investisseurs pour relever ce défi, afin d'engager la mutation des entreprises et le changement de comportement de tous les acteurs socio-économiques.
  - **Odile de BROSSES** - Directrice Juridique - AFEP
  - **Sara SULTAN BALBUENA** - Policy Analyst, Corporate Affairs Division, Direction Financial & Enterprise Affairs – OECD
  - **Carol LAMBERT** - Associée, responsable Ethique et Gouvernance Deloitte France, co-fondatrice du Deloitte Center for Corporate Governance
  - **Jean François CIRELLI** - Président France, Belgique et Luxembourg de BlackRock
  - **Michel ROUX** - Professeur de finance, banque-assurance, Doyen Honoraire Université Paris XIII, cofondateur du GIREF recherche en éthique financière et fiduciaire, Montréal
  - **Patrick SUET** - Secrétaire du CA du groupe Société Générale SA.
  
- ✚ **16h15-16h30 Pause-café**
- ✚ **16h30-18h00 -Deuxième panel** - présidé par J.A. MASSIE, réagira à ces analyses, débattrà sur les aspects positifs et négatifs de ces dispositions ; il soulignera les carences ou les inadéquations ; sans ménager ses critiques, ce panel fera des propositions pour transformer ce défi en une opportunité pour les entreprises de se développer durablement et d'améliorer leur compétitivité.
  - **Catherine KARYOTIS** – Professor Banking and Finance NEOMA Business School Reims et Rouen
  - **Caroline de La MARNIERRE** - Présidente fondatrice de Capitalcom
  - **Élodie de RECY** - directrice du Bureau de Paris de la Banque Européenne d'Investissement (BEI)
  - **Vincent DUFIEF** – Investor Relations Manager, CSR – Total SA
  - **Olivier PASTRE** - Professeur d'économie Université Paris XIII, Membre du Cercle des économistes
  - **Patrick VIALLANEX**- Conseil en Finance Durable, Partenaire A2 Consulting
  
- ✚ **18h-18h30 Conclusion** – Pascal DURAND-BARTHEZ Secrétaire Général du Haut Comité du Gouvernement d'Entreprise
  
- ✚ **18H45-20H30 Cocktail**