

# Association Française de Gouvernement d'Entreprise

## PROGRAMME

Colloque annuel de l'AFGE placé sous le haut patronage de M. Bruno LE MAIRE, Ministre de l'Economie et des Finances

J'ai l'honneur de vous présenter le programme du **Colloque annuel de l'AFGE** qui se tiendra **mardi 5 décembre 2017, de 14h30 à 19h, dans l'auditorium de la FBF**, à Paris 18 rue La Fayette, M° - RER Opéra.

**Thème de la conférence – « L'Actionariat Salarié sous ses différents aspects : -actionnaire de référence ; -ciment de la culture d'entreprise ; -partenaire financier de l'innovation et de la mutation industrielle »**

**Accueil à partir de 14h.**

**Allocution de bienvenue, 14h20-14h30**, présentation du thème et du déroulement de la conférence par Jean Aymon MASSIE\*, Président de l'AFGE et de l'AVAS, membre de l'ICGN, et Michel ROUX\* Doyen Honoraire de l'Université Paris 13-Sorbonne Paris Cité, Vice Président de l'AFGE.

**INTRODUCTION, 14h30-14h45**, Mme Marie Anne BARBAT-LAYANI\*, Inspectrice générale des finances, D G de la Fédération Bancaire Française (FBF) introduira le colloque, rappellera les propositions des groupes de travail et les réflexions conduites par la FBF.

### PREMIERE SESSION :

**14h45-15h, un premier grand témoin** livrera sa vision de l'avenir de l'actionariat salarié : **Jean Louis BEFFA\***, Président d'honneur de Saint Gobain, membre de la Commission de surveillance de la Caisse des Dépôts, Vice-président du Conseil de surveillance du Fonds de Réserve pour les Retraites ; auteur de « Se transformer ou mourir, les grands groupes face aux start-up » (Seuil 02.2017)

- **Le 1er PANEL, 15h-16h30**, présidé par Josiane FANGUINOVENY\*, Engagement Director at GES Investment Services, VP de l'AFGE, membre de l'ICGN, débattrà sur la formation d'un actionariat salarié dans une entreprise française et ses filiales étrangères (Participation aux résultats, au capital, au Conseil, gestion de l'épargne salariale et exercice des droits de vote en AG) ; il est devenu un actionnaire de référence (le 1<sup>er</sup> en % du capital et en droits de vote) ; il constitue le ciment de la culture d'entreprise (son histoire et ses valeurs, un projet pour une entreprise durable et compétitive, facteur d'intégration des équipes multiculturelles, de dialogue et de communication interne) .

- Mmes **Michelle EDKINS\***, Managing Director, Global Head of Investment stewardship of BlackRock, board member of IIRC, ICGN member (USA) ; **Namita SHAH\***, attorney NY, D G de People & Social Responsibility, membre du Comité Exécutif du groupe Total.

- MM. **Xavier COLLOT\***, Directeur de l'Epargne Salariale et Retraite, membre du Comex d'Amundi, président du Comité technique Epargne salariale et épargne retraite de l'Association Française de la Gestion ; **Patrick SUET\***, Secrétaire du Conseil d'administration de Société Générale, Président du Comité de Conformité et Conduite, et du Comité Fiscal de la FBF, ancien directeur de cabinet d'Ed. Balladur PM (programme des privatisations).

- **Pause café, 16h30-17h**

### DEUXIEME SESSION :

**17h-17h15, un second grand témoin** présentera son combat pour l'actionariat salarié : **Jacques GODFRAIN\***, Ancien Ministre, auteur du Rapport parlementaire préparatoire à la Loi GIRAUD du 25.07.1994 « L'amélioration de la participation des salariés dans l'entreprise ».

- **Le 2ème PANEL, 17h-18h30**, présidé par J.A. MASSIE, examinera les perspectives d'évolution du rôle de l'actionariat salarié et la contribution éventuelle de l'épargne salariale au financement de l'économie réelle, comme par exemple la recherche et l'innovation, les nouvelles technologies, (si la sécurité des investissements et des incitations fiscales étaient proposées), afin de réussir la mutation imposée par les 3ème et 4ème révolutions industrielles, qui s'enchainent rapidement.

- Mmes **Sophie L'HELIAS-DELATTRE\***, attorney NY- Paris, auteur du "Retour de l'Actionnaire", board director of Kering, ICGN co-founder, The Conference Board senior fellow, President of LeaderXXchange (USA) ; **Lucie MUNIESA\***, D G Adjointe de l'Agence des Participations de l'Etat (APE), Administrateur d'Engie, Orange et Safran.

- MM. ; **Bertrand DERONCHINE\***, Directeur des Relations Actionnaires et de l'Epargne Salariale du Groupe Orange, auteur du Rapport annuel intégré d'Orange ; **Nicolas JACHET\***, Président-DG d'EGIS, Président du SYNTEC Ingénierie, Membre du Comité de Direction de la Caisse des Dépôts ; **Jean-Luc VERGNE\***, Président du réseau BGE, ancien DRH de Sanofi, d'ELF Aquitaine, de PSA et de BPCE.

**CONCLUSION, 18h30-19h : un échange entre Mme Odile RENAUD-BASSO\***, Directrice Générale du Trésor, Membre de la Commission de Surveillance de la Caisse des Dépôts et **M. Patrick POUYANNE\***, Président-Directeur Général du groupe Total, présentant leur ambition pour l'actionariat salarié dans les années à venir.

Célébration du 30<sup>ème</sup> anniversaire de l'association des actionnaires salariés et anciens salariés, AVAS groupe Total.

**Un cocktail dînatoire sera servi dans une salle attenante de 19h à 20h30.**

\*orateurs confirmés ; une traduction simultanée français-anglais est prévue (version du 24.10.2017).



Jean Aymon MASSIE  
Président

AFGE- Association sans but lucratif déclarée le 29 novembre 2002-

N° SIRET : 488 187 022 00014 Code APE : 913E

☎ 00 33 1 49 00 10 96 ♦ e-mail : [mail@afge-asso.org](mailto:mail@afge-asso.org) ♦ website : [www.afge-asso.org](http://www.afge-asso.org)

✉ Sièges Social, 8 rue Henri Regnault, La Défense 6, 92400 Courbevoie, France.

